

## 3.B.1 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen + voortgang

Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>



Moerkapelle, 01-02-2024

dhr. A. van der Spek

Akkoord directie:

|               |
|---------------|
| Datum:        |
| Handtekening: |

## 1 Inleiding

Dit CO<sub>2</sub>-reductieplan heeft, net zoals het volledige energiemanagement systeem, zowel betrekking op de totale bedrijfsvoering in het algemeen als op de projecten waarop eventueel CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen.

## 2 Energie-audit (organisatie en projecten)

Op basis van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventarisatie is de CO<sub>2</sub>-voetafdruk opgesteld van het basisjaar 2016. Naar aanleiding hiervan heeft een energie-audit plaatsgevonden. Uit deze energie-audit werd duidelijk dat in 2016 het brandstofverbruik van het materieel met 90% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot, de grootste emissiebron is. Het goederenvervoer is met 6% de tweede grootste emissiebron.

Het reductieplan maakt integraal onderdeel uit van het Energie Managementsysteem (EMS)/CO<sub>2</sub>-voetafdruk. De doelstellingen hebben effect op alle scopes en worden periodiek geëvalueerd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd. Omdat de CO<sub>2</sub>-uitstoot steeds zal veranderen als gevolg van bedrijfsomvang en/of -activiteiten en als gevolg van genomen reductiemaatregelen vindt jaarlijks een energie-audit plaats. Ook wanneer er komende, lopende en afgeronde projecten zijn waarop gunningvoordeel is verkregen worden in deze energie-audit meegenomen. In het basisjaar 2016 tot heden had het bedrijf dergelijke projecten niet.

## 3 Reductiedoelstellingen

Naar aanleiding van de energie-audit heeft de directie de volgende reductiedoelstellingen vastgesteld:

- Overall willen we 242,84 ton CO<sub>2</sub> uitstoot reduceren 2016-2023 bij gelijkblijvende productie. Dit komt neer op een totale reductie van 30,3%

|         |      |                |
|---------|------|----------------|
| Scope 1 | 2021 | -24,946        |
|         | 2022 | -24,946        |
|         | 2023 | <u>-22,508</u> |
|         |      | -72,400        |

|         |      |          |
|---------|------|----------|
| Scope 2 | 2021 | 0        |
|         | 2022 | -6,260   |
|         | 2023 | <u>0</u> |
|         |      | -6,260   |

Deze doelstellingen worden gemeten ten opzichte van het basisjaar 2016 en zijn gerelateerd aan de jaaromzet, gereden transport en het aantal medewerkers. Dus bij gelijkblijvende productie.

## 4 Reductiemaatregelen

Om genoemde reductiedoelstellingen te realiseren neemt de directie de volgende maatregelen per doelstelling:

### Doelstelling 1,

#### **9% reduceren brandstofverbruik van materieel. Maatregel 1+3+4**

- Door gedragsveranderingen verwachten wij 2% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen. Er is materieel met een hoge uitstoot. Veel materieel verbruikt diesel. Door gedrag en bewustwording is hier nog te winnen. Met name warmdraaien, te hoge toeren en in pauze aanlaten valt op te besparen
- Projectmaatregel. De stijl van draaien en de werkaanpak blijken een grote invloed te hebben op het brandstof verbruik van machines. Winst valt bijvoorbeeld te behalen uit slimme inzet van het benodigde vermogen van een machine, goede werkplanning en het tijdig uitschakelen van machines. Door training/ toolboxen zetten wij in op 1% reductie.
- Projectmaatregel. Veel materieel (trekkers, aanhangers) rijdt met banden met onderspanning. Dat komt omdat banden, net als fietsbanden, langzaam hun spanning verliezen. Dat is ongeveer 0,2 bar per 3 maanden. Doordat de rolweerstand toeneemt, verbruikt de auto 2 tot 5 % extra brandstof. Ook neemt de bandenslijtage sterk toe, waardoor veel eerder nieuwe banden nodig zijn. Daarbij is rijden met de juiste bandenspanning veiliger. Onze ambitie is een reductie van 1%
- Projectmaatregel. Het registreren van het brandstofverbruik per voertuig en het gemiddelde brandstofgebruik van de trekkers ed. geeft inzicht in de stand van zaken en vorderingen op het gebied van brandstofbesparing. Door het regelmatig monitoren van het brandstofverbruik en bespreken met chauffeurs kan brandstof worden bespaard. Onze ambitie is een reductie van 1%
- Bij aanschaf van nieuw materieel kiezen waar mogelijk voor zuiniger materieel met de laatste stand der techniek waarbij het brandstof verbruik dus mede een beslissende factor is zoals bijvoorbeeld een hybride kraan. Wij verwachten hiermee een reductie van 5% te realiseren

### Doelstelling 2,

#### **12% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot personenvervoer. Maatregel 1+2+5**

- Door gedragsveranderingen verwachten wij 2% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen;
  - Personenauto niet warm draaien, uitgezonderd vorstperiodes.
  - Personenauto niet stationair draaien tijdens korte pauzes
  - Toolboxen over het nieuwe rijden
  - Zorg dragen voor juiste bandenspanning
  - Verdergaand inzicht in het brandstofverbruik van de personenauto
- Ruim de helft van alle auto's rijdt met banden met onderspanning. Dat komt omdat autobanden, net als fietsbanden, langzaam hun spanning verliezen. Dat is ongeveer 0,2 bar per 3 maanden. Doordat de rolweerstand toeneemt, verbruikt de auto 2 tot 5 % extra brandstof. Ook neemt de bandenslijtage sterk toe, waardoor veel eerder nieuwe banden nodig zijn. Daarbij is rijden met de juiste bandenspanning veiliger. Onze ambitie is een reductie van 2%

- Met het aanschaffen van een zuinigere personenauto verwachten wij 5% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen. Wanneer economisch verantwoord kunnen wij de personenauto vervangen voor een zuinigere model. (Label A/ hybride/ elektrisch)  
Bij het vernieuwen van de personenauto is het brandstofverbruik een belangrijk criterium voor inruil en aanschaf.
- Wanneer er voor elektrisch transport wordt gekozen vervallen de brandstof motoren. Wij laden zelf Groene stroom op. Deze kunnen de elektrische auto's opladen. Hiervoor zullen wij laadpalen gaan plaatsen. Ambitie voor een reductie van 5%.

### **Doelstelling 3,**

#### **2% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot goederenvervoer. Maatregel 1**

- Door gedragsveranderingen verwachten wij CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen;
  - Bedrijfswagens niet warm draaien, uitgezonderd vorstperiodes.
  - Bedrijfswagens niet stationair draaien tijdens korte pauzes
  - Toolboxen over het nieuwe rijden
  - Zorg dragen voor juiste bandenspanning
  - Verdergaand inzicht in het brandstofverbruik van de bedrijfswagens en toespitsen op de 'grootverbruikers' brandstof en hier maatregelen op nemen.
- Enkele medewerkers aanmelden voor een training het nieuwe rijden. Praktijk uitkomsten van 10 medewerkers hebben een reductie bewerkstelligd van 10,87%
- Ruim de helft van alle auto's rijdt met banden met onderspanning. Dat komt omdat autobanden, net als fietsbanden, langzaam hun spanning verliezen. Dat is ongeveer 0,2 bar per 3 maanden. Doordat de rolweerstand toeneemt, verbruikt de auto 2 tot 5 % extra brandstof. Ook neemt de bandenslijtage sterk toe, waardoor veel eerder nieuwe banden nodig zijn. Daarbij is rijden met de juiste bandenspanning veiliger.
- Het registreren van het brandstofverbruik per voertuig en het gemiddelde brandstofgebruik van het gehele wagenpark geeft inzicht in de stand van zaken en vorderingen op het gebied van brandstofbesparing. Door het regelmatig monitoren van het brandstofverbruik en bespreken met chauffeurs kan door inzicht en bewustwording brandstof worden bespaard.

### **Doelstelling 4,**

#### **100% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot elektriciteitsverbruik. Maatregel 6**

- Momenteel wordt er grijze stroom van Enenco afgenomen. Hieraan is een uitstoot gekoppeld van 0.556 kg CO<sub>2</sub> per kiloWattuur. Door op het moment wanneer mogelijk over te stappen op 100% Nederlandse groene stroom wordt een reductie van 100% CO<sub>2</sub> uitstoot bewerkstelligd. De uitstoot van wind, water en zonne-energie is 0,00 kg CO<sub>2</sub> per kiloWattuur

## 5 Uitgangssituatie ambitie

Ten aanzien van de reductiedoelstellingen doen wij een stelling name met onderbouwing waarom deze vergelijkbaar zijn met onze sector genoten met in acht neming van onze uitgangssituatie.

Uitgangssituatie ten opzichte van sectorgenoten;

| nr | Reductiedoel   | Uitgangssituatie | Onderbouwing  |
|----|--|------------------|---|
| 1  | 2% reduceren brandstofverbruik van materieel.                                | middenmotor      | Er is materieel met een hoge uitstoot. Veel materieel verbruikt diesel. Door gedrag en bewustwording is hier nog te winnen. Met name warmdraaien, te hoge toeren en in pauze aanlaten valt op te besparen   |
| 1  | 2% reduceren brandstofverbruik van goederenvervoer                           | achterblijver    | Er is goederenvervoer met een hoge uitstoot. Door gedrag en bewustwording is hier nog te winnen. Met name warmdraaien, te hoge toeren en met lossen ed aanlaten valt op te besparen.  |
| 1  | 2% reduceren brandstofverbruik van personenvervoer                           | middenmotor      | Er is personenvervoer met een hoge uitstoot. Door gedrag en bewustwording is hier nog te winnen. Met name warmdraaien, te hoge toeren ed.   |
| 2  | 5% reduceren brandstofverbruik van personenvervoer.                          | middenmotor      | Nieuwe aanschaf zal leiden tot forse reductie. Ook bereider kan hier nog bijdrage aan reductie  |
| 3  | 2% reduceren door monitoren en communiceren van brandstof verbruik materieel | middenmotor      | Het registreren van het brandstofverbruik per materieel en het gemiddelde brandstofgebruik van het totale materieel geeft inzicht in de stand van zaken en vorderingen op het gebied van brandstofbesparing. Door het regelmatig monitoren van het brandstofverbruik en bespreken met chauffeurs kan gemiddeld 3 tot 5% brandstof worden bespaard. Bij gebruik van automatische registratie en feedback zijn bij beroepschauffeurs besparingen van 7 tot 10% te realiseren. |
| 4  | 5% reduceren brandstofverbruik materieel                                     | achterblijver    | Nieuwe mobiele machines zijn schoner en zuiniger. Er zijn grote verschillen in emissies en brandstofgebruik. Oudere motoren zorgen voor veel meer luchtvervuiling dan nieuwere motoren. Zo stoot een werktuig van 9 jaar oud al snel 3 keer meer NOx en de helft meer fijnstof uit. Zelfs bij goed onderhoud zijn de emissies ruim 60% hoger dan bij nieuwe voertuigen.   |
| 5  | 100% reduceren op uitstoot elektriciteit verbruik                            | middenmotor      | Veel bedrijven zijn al overgestapt op groene stroom. Momenteel wordt door ons nog "grijze stroom" ingekocht. Wel wekken wij zelf groen stroom op (zonne-energie)  |

Trends (organisatie en projecten)

Er zijn t/m 2022-6M trends uit het energieverbruik op te maken.

Ondanks dat de doelstellingen najaar 2016 zijn besproken en opgesteld met start 2017 zien we jaar in jaar uit een productietoename en een CO2 afname t/m 2023.

## 6 Individuele bijdrage

Nieuwe ideeën voor een duurzame bedrijfsvoering en energiebesparing zijn van harte welkom. We nodigen medewerkers, maar ook derden dan ook van harte uit (energie)besparingsideeën met ons te delen. Alle tips, suggesties en verbetervoorstellen kunnen worden gemeld via [info@mcvanderspek.nl](mailto:info@mcvanderspek.nl)

## 7 Voortgang en evaluatie

Tweemaal per jaar worden de gekwantificeerde gegevens van de scope 1 en 2 emissies ingevoerd, waarbij tevens de doelstellingen worden geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. Deze voortgangsrapportage wordt gepubliceerd op de website. Hiernaast beoordeelt de directie jaarlijks de voortgang van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid en stelt tevens nieuwe of gewijzigde doelstellingen voor CO<sub>2</sub>-reductie vast. Ook stelt de directie vast of wat naar de verschillende doelgroepen is gecommuniceerd, conform het communicatieplan is gecommuniceerd. Tevens beoordeelt de directie of er verbeterpunten kunnen worden vastgesteld.

### 7.1 Eerste halfjaarlijkse evaluatie reductieplan

De eerste halfjaarlijkse evaluatie van het reductieplan zal plaatsvinden in augustus.

Gerealiseerd t/m 2023-6M;

|                       |                      |         |
|-----------------------|----------------------|---------|
| Realiteit t/m 2023-6M | ton                  | -191,37 |
| Doel totaal t/m 2020  | -164,1808 ton totaal |         |
| Reductie doel 2021    | -24,9459 ton         | -189,12 |
| Reductie doel 2022    | -31,2059 ton         | -220,33 |
| Reductie doel 2023    | -22,5059 ton         | -242,84 |

### 7.2 Tweede halfjaarlijkse evaluatie reductieplan

De tweede halfjaarlijkse evaluatie van het reductieplan zal plaatsvinden in maart.

|                                   |                      |          |
|-----------------------------------|----------------------|----------|
| Behaalde reductie totaal t/m 2020 | -164,1808 ton totaal |          |
| Reductie doel t/m 2023            | -82,396 ton          | -246,577 |

#### Realiteit 2023;

Scope 1

Scope 2

2023 -369,959

2023 -9,866

Moerkapelle, 31-10-2023

\_\_\_\_\_  
Dhr. A. van der Spek

Bijlage; figuur 1 reductie doelen schematisch basisjaar 2016  
Bijlage; figuur 2 reductie doelen schematisch 2020-6M voortgang  
Bijlage; figuur 3 reductie doelen schematisch 2020 voortgang  
Bijlage; figuur 4 reductie doelen schematisch 2021-6M voortgang  
Bijlage; figuur 5 reductie doelen schematisch 2021 voortgang  
Bijlage; figuur 6 reductie doelen schematisch 2022-6M voortgang  
Bijlage; figuur 7 reductie doelen schematisch 2022 voortgang  
Bijlage; figuur 8 reductie doelen schematisch 2023-6M voortgang  
Bijlage; figuur 9 reductie doelen schematisch 2023 voortgang

| Reductie doelstellingen schematisch 2016 |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     |   |  |         |                |           |                   |        |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------|--|--|-----|---|--|---------|----------------|-----------|-------------------|--------|
| Ton CO2 uitstoot                         |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     | Ton   |  |         |                |           |                   |        |
| Scope 1                                  |                    |              |                          |                          | Scope 2              |                                |  |  |     |   |  |         |                |           |                   |        |
| 802,59                                   |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |  |  |     |   |  |         |                |           |                   |        |
| 15,04%                                   |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                |  |  |     | Totaal reductie %                               |  |         |                |           |                   |        |
| 726,67                                   | 3,33               | 49,25        | 23,34                    | 17620                    | 9,27                 |                                |  |  | ton | waarde 2016                                     | 16,0%  | 811,86  |                |           |                   |        |
| MAATREGEL                                | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie kWh | Uitstoot elektriciteit gebruik |  |  |     | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang  | Kantoor | Loods/ kantine | Projecten | Verantwoordelijke |        |
| 1  | 2%                 | 2%           | 2%                       | 2%                       | 6%                   |                                |  |  |     | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2017   |         |                |           | Directie          |        |
| 2  | 5%                 |              | 5%                       | 5%                       |                      |                                |  |  |     | Cursus/trainen het nieuwe rijden/draaien        | 1-1-2018   |         |                |           | Directie          |        |
| 3  |                    |              | 2%                       | 2%                       |                      |                                |  |  |     | Banden maandelijks op spanning                  | 1-1-2017   |         |                |           | Directie          |        |
| 4  | 3%                 |              | 3%                       |                          |                      |                                |  |  |     | Monitoren en communiceren verbruik              | 1-1-2017   |         |                |           | Directie          |        |
| 5  |                    |              | 5%                       |                          |                      |                                |  |  |     | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2019>  |         |                |           | Directie          |        |
| 5  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |  |  |     | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2018>  |         |                |           | Directie          |        |
| 6  | 5%                 |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2019>  |         |                |           | Directie          |        |
| 7  |                    |              |                          |                          |                      | 100%                           |  |  |     | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2018>  |         |                |           | Directie          |        |
| Totale reductie 5 jaar                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     |   |  |         |                |           |                   |        |
| 109,001                                  | 0,067              | 8,373        | 3,268                    | 1057                     | 9,270                |                                |  |  |     | ton   |  |         |                |           |                   | 681,88 |
| 120,71                                   |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |  |  |     | ton   |  |         |                |           |                   |        |
| 129,98                                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     | ton   | Reductie doel over 3 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |         |                |           |                   |        |
| 36,334                                   | 0,067              | 3,448        | 0,545                    |                          |                      |                                |  |  |     | Reductie doel 2017                              | 40,39 ton  |         |                |           |                   |        |
| 36,334                                   |                    | 2,463        | 2,723                    |                          | 9,270                |                                |  |  |     | Reductie doel 2018                              | 50,79 ton  |         |                |           |                   |        |
| 36,334                                   |                    | 2,463        |                          |                          |                      |                                |  |  |     | Reductie doel 2019                              | 38,80 ton  |         |                |           |                   |        |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     | Reductie doel 2020                              | 0,00 ton   |         |                |           |                   |        |
| 109,001                                  | 0,067              | 8,373        | 3,268                    |                          | 9,270                |                                |  |  |     | ton   | 129,98 ton totaal  |         |                |           |                   |        |
| 129,98                                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |  |  |     | ton   |  |         |                |           |                   |        |

**Figuur 1; reductie doelen schematisch basisjaar 2016**

| Reductie doelstellingen schematisch 2020-6M |                    |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
|---|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|---|---|-------|--|-------|-----|-------|--|-----------|-----------|--|-------------------|----------------|-----------|-------------------|
| Ton CO2 uitstoot                            |                    |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           | Ton  |                   |                |           |                   |
| Scope 1                                     |                    |              |                          |                          | Scope 2   |   |       |  |       |     |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
| 794,73                                      |                    |              |                          |                          | 6,60  |   |       |  |       |     |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
| 15,04%                                      |                    |              |                          |                          | 100%  |   |       |  |       |     |       |  |           |           | Totaal reductie %  |                   |                |           |                   |
| 719,45                                      |                    |              |                          |                          | 3,41  |   | 48,76 |  | 23,11 |     | 11910 |  | 6,26      |           | ton  | waarde 2016       | 10,7%          | 800,99    |                   |
| MAATREGEL                                   | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie KwhH                           | Uitstoot elektriciteit gebruik          |       |  |       |     |       |  |           |           | Streefdatum aanvang  | Kantoor           | Loods/kantline | Projecten | Verantwoordelijke |
|   | Doelstelling       |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
| 1   | 2%                 | 2%           | 2%                       | 2%                       | 6%  | Gedrag en bewustwording van medewerkers |       |  |       |     |       |  |           | 1-1-2017  |  |                   |                | Directie  |                   |
| 2   | 5%                 |              | 5%                       | 5%                       | Cursus/trainen het nieuwe rijden/draaien        |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2018  |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 3   |                    |              | 2%                       | 2%                       | Banden maandelijks op spanning                  |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2017  |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 4   | 3%                 |              | 3%                       |                          | Monitoren en communiceren verbruik              |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2017  |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 5   |                    |              | 5%                       |                          | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2019> |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 5   |                    |              |                          | 5%                       | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2018> |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 6   | 5%                 |              |                          |                          | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       |   |       |  |       |     |       |  | 1-1-2019> |           |  |                   | Directie       |           |                   |
| 7   |                    |              |                          |                          | 100%  | Overstappen op NL groene stroom         |       |  |       |     |       |  |           | 1-1-2018> |  |                   |                | Directie  |                   |
| <b>Totale reductie 5 jaar</b>               |                    |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
| 107,918                                     |                    |              |                          |                          | 0,068   |   | 8,289 |  | 3,235 |     | 715   |  | 6,260     |           | ton  |                   |                | 675,22    |                   |
| 119,51                                      |                    |              |                          |                          | 6,26  |   |       |  |       | ton |       |  |           |           |  |                   |                |           |                   |
| <b>125,77 ton</b>                           |                    |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           | Reductie doel over 3 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |                   |                |           |                   |
| 322,54                                      |                    |              |                          |                          | 0,00  |   | 68,61 |  | 20,18 |     | 4606  |  | 2,57      |           | 413,90   | Realiteit 2020-6M |                |           |                   |
| -37,19                                      |                    |              |                          |                          | -1,71   |   | 44,23 |  | 8,63  |     | -1349 |  | -0,56     |           | 13,41  | Verschil          |                |           |                   |
| 35,973                                      |                    |              |                          |                          |   |   | 2,438 |  | 2,696 |     |       |  | 6,260     |           | Reductie doel 2018   | 47,37 ton         |                |           |                   |
| 35,973                                      |                    |              |                          |                          |   |   | 2,438 |  |       |     |       |  |           |           | Reductie doel 2019   | 38,41 ton         |                |           |                   |
|   |                    |              |                          |                          |   |   |       |  |       |     |       |  |           |           | Reductie doel 2020   | 0,00 ton          |                |           |                   |
| 71,945                                      |                    |              |                          |                          | 0,000   |   | 4,876 |  | 2,696 |     |       |  | 6,260     |           | ton  | 85,78 ton totaal  |                |           |                   |
|   |                    |              |                          |                          |   |   | 26,81 |  |       |     |       |  |           | ton       |  |                   |                |           |                   |

**Figuur 2 ; reductie doelen schematisch 2020-6M voortgang**

| Voortgang Reductie doelstellingen schematisch 2020 |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                |           |  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|--|--|--|---|---|----------|----------------|-----------|--|----------|--|-------------|-------------------|--------|--|--|--|
| Ton CO2 uitstoot                                   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                |           | Ton  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| Scope 1  |                    |              |                          |                          | Scope 2               |                                |  |  |  |   |   |          |                |           |  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 802,59   |                    |              |                          |                          | 9,27                  |                                |  |  |  |   |   |          |                |           |  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 15,35%   |                    |              |                          |                          | 100%                  |                                |  |  |  |   |   |          |                |           | Totaal reductie %  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 726,67   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 3,33  | 49,25                                   | 23,34    | 17620          | 9,27      |  |          | ton  | waarde 2016 | 20,8%             | 811,86 |  |  |  |
| MAATREGEEL   | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie KwhH | Uitstoot elektriciteit gebruik |  |  |  | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang                     | Kantoor  | Loods/ kantine | Projecten | Verantwoordelijke  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
|  | 1                  | 2%           | 2%                       | 2%                       | 2%                    | 6%                             |  |  |  |   | Gedrag en bewustwording van medewerkers | 1-1-2017 |                |           |  | Directie |  |             |                   |        |  |  |  |
| 2  | 5%                 |              | 5%                       | 5%                       |                       |                                |  |  |  | Cursus/trainen het nieuwe rijden/draaien        | 1-1-2018                                |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 3  |                    |              | 2%                       | 2%                       |                       |                                |  |  |  | Banden maandelijks op spanning                  | 1-1-2017                                |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 4  | 3%                 |              | 3%                       |                          |                       |                                |  |  |  | Monitoren en communiceren verbruik              | 1-1-2017                                |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 5  |                    |              | 5%                       |                          |                       |                                |  |  |  | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2019>                               |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 5  |                    |              |                          | 5%                       |                       |                                |  |  |  | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2018>                               |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 6  | 5%                 |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2019>                               |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 7  |                    |              |                          |                          |                       | 100%                           |  |  |  | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2018>                               |          |                |           | Directie   |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| Totale reductie 3 jaar                             |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                |           |  |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 109,001  |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 0,067   | 10,835                                  | 3,268    | 1057           | 9,270     |  |          | ton  |             |                   |        |  |  |  |
| 123,17   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                | 9,27      |  | ton      |  |             |                   |        |  |  |  |
| 132,44   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                |           | Reductie doel over 3 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |          |  |             |                   |        |  |  |  |
| 671,31   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 0,00  | 102,60                                  | 41,24    | 23807          | 0,00      | 815,15   | ton      | Realiteit 2020                                   |             |                   |        |  |  |  |
| -55,36   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | -3,33   | 53,35                                   | 17,90    | 6187           | -9,27     | 3,29   | ton      | Verschil   |             |                   |        |  |  |  |
| 956,99   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 4,39  | 64,86                                   | 30,74    | 23206          | 12,21     |  |          | Toename productie t.o.v referentie jaar = 31,70% |             |                   |        |  |  |  |
| -285,68  |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | -4,39   | 37,74                                   | 10,50    | 601            | -12,21    | -254,03  | ton      | Werkelijke reductie                              |             |                   |        |  |  |  |
| 36,334   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 0,067   | 3,448                                   | 0,467    |                |           |  |          | 40,31 ton  |             |                   |        |  |  |  |
| 36,334   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   | 2,463                                   | 2,334    |                | 9,270     |  |          | 50,40 ton  |             |                   |        |  |  |  |
| 58,134   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   | 2,463                                   |          |                |           |  |          | 60,60 ton  |             |                   |        |  |  |  |
| 14,533   |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   | 2,463                                   | 0,467    |                |           |  |          | 151,31   | 17,46 ton   |                   |        |  |  |  |
| 145,334  |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | 0,067   | 10,835                                  | 3,268    |                | 9,270     |  |          |  |             | 168,77 ton totaal |        |  |  |  |
|  |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |   |          |                |           |  |          |  |             | -254,03 ton       |        |  |  |  |

**Figuur 3 ; reductie doelen schematisch 2020 voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch          |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------|---|-----------|--|----------------------------------|--|--|--|----------|-------------------|--|
| Ton CO2 uitstoot                             |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          | Ton               |  |
| Scope 1                                      |                    |              |                          |                          | Scope 2              |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          | Totaal reductie % |  |
| 802,59                                       |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
| 15,35%                                       |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
| Basisjaar 2016                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          | -19,8%            |  |
| 726,67 3,33 49,25 23,34 17620 9,27 ton       |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          | 811,86            |  |
| MAATREGEEL                                   | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie Kwh | Uitstoot elektriciteit gebruik | Doelstelling                                    |           |  |                                  |  |  |  |          | Verantwoordelijke |  |
| 1  | 2%                 |              | 2%                       | 2%                       |                      |                                | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| 2  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| 3  | 2%                 |              |                          |                          |                      |                                | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| 4  | 5%                 |              |                          |                          |                      |                                | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| 5  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| 6  |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021> |  |                                  |  |  |  | Directie |                   |  |
| Totale reductie 3 jaar                       |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
| 109,001 0,067 10,835 3,268 1057 9,270 ton    |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          | 651,39            |  |
| 123,17 9,27 ton                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
| 132,44 ton                                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |
| 1016,97 4,66 68,93 32,66 24659 12,97         |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  | Basisjaar incl productieverschil |  |  |  |          | 1136,20           |  |
| 533,600 0,000 230,320 51,340 23910 0,000     |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  | Realiteit 2021-6 (fictief x 2)   |  |  |  |          | 815,26            |  |
| -241,687 -2,330 80,697 9,338 -375 -6,487 ton |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  | Reductie t/m 2021-6M             |  |  |  |          |                   |  |
| -160,47 ton                                  |                    |              |                          |                          |                      |                                |   |           |  |                                  |  |  |  |          |                   |  |

**Figuur 4; reductie doelen schematisch 2021-6m voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
|-------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|--|--|--|---|---------------------|---------|----------------|-----------|-------------------|--------|
| Ton CO2 uitstoot                    |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           | Ton               |        |
| Scope 1                             |                    |              |                          |                          | Scope 2               |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
| 802,59                              |                    |              |                          |                          | 9,27                  |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
| 15,35%                              |                    |              |                          |                          | 100%                  |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           | Totaal reductie % |        |
| Basisjaar 2016                      |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           | -20,2%            | 811,86 |
| MAATREGEL                           | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie KwhI | Uitstoot elektriciteit gebruik |  |  |  | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods/ kantine | Projecten | Verantwoordelijke |        |
| 1                                   | 2%                 |              | 2%                       | 2%                       |                       |                                |  |  |  | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| 2                                   |                    |              |                          | 5%                       |                       |                                |  |  |  | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| 3                                   | 2%                 |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| 4                                   | 5%                 |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| 5                                   |                    |              |                          | 5%                       |                       |                                |  |  |  | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| 6                                   |                    |              |                          |                          | 100%                  |                                |  |  |  | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |
| Totale reductie 3 jaar              |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
|                                     | 109,001            | 0,067        | 10,835                   | 3,268                    | 1057                  | 9,270                          |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
|                                     | 123,17             |              |                          |                          | 9,27                  |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   | 648,03 |
| 132,44 ton                          |                    |              |                          |                          |                       |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |
|                                     | 857,03             | 3,93         | 58,09                    | 27,53                    | 20781                 | 10,93                          |  |  |  | Basisjaar incl productieverschil                | 957,51              |         |                |           |                   |        |
|                                     | 566,510            | 0,000        | 190,940                  | 36,230                   | 23910                 | 0,000                          |  |  |  | Realiteit 2021                                  | 793,68              |         |                |           |                   |        |
|                                     | -290,525           | -3,927       | 132,855                  | 8,703                    | 3129                  | -10,933                        |  |  |  | Reductie t/m 2021                               |                     |         |                |           |                   |        |
|                                     |                    |              |                          |                          | -163,83               |                                |  |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |

**Figuur 5 ; reductie doelen schematisch 2021 voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
|-------------------------------------|----|--|----|--------------------------------|------|--|--|----------------|--|--|-----|---|-------------------|--|--|---------|--|----------|--|--------|--|-------|--|----------------------------------|--|---------|--|
| Ton CO2 uitstoot                    |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  | Ton |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Scope 1                             |    |  |    | Scope 2                        |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 802,59                              |    |  |    | 6,60                           |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 15,35%                              |    |  |    | 100%                           |      |  |  |                |  |  |     |   | Totaal reductie % |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 726,67                              |    |  |    | 17620                          |      |  |  | Basisjaar 2016 |  |  |     |   | -13,5%            |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 3,33                                |    |  |    | 9,27                           |      |  |  |                |  |  |     |   | 811,86            |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 49,25                               |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 23,34                               |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Uitstoot goederenvervoer            |    |  |    | Uitstoot elektriciteit gebruik |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Uitstoot personenvervoer            |    |  |    | uitstoot Elektrisch transport  |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Elektra reductie Kwh                |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Uitstoot Materieel                  |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Uitstoot Gas                        |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| MAATREGEL                           |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Doelstelling                        |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Streefdatum aanvang                 |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Kantoor                             |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Loods/ kantine                      |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Projecten                           |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Verantwoordelijke                   |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 1                                   | 2% |  | 2% | 2%                             |      |  |  |                |  |  |     | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 2                                   |    |  |    | 5%                             |      |  |  |                |  |  |     | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 3                                   | 2% |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 4                                   | 5% |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 5                                   |    |  |    | 5%                             |      |  |  |                |  |  |     | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 6                                   |    |  |    |                                | 100% |  |  |                |  |  |     | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021>         |  |  |         |  | Directie |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| Totale reductie 3 jaar              |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 109,001                             |    |  |    | 0,067                          |      |  |  | 10,835         |  |  |     | 3,268   |                   |  |  | 1057    |  | 9,270    |  | ton    |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 123,17                              |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  | 9,27    |  | ton      |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 132,44                              |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  | ton |   |                   |  |  |         |  |          |  |        |  |       |  |                                  |  |         |  |
| 914,80                              |    |  |    | 4,19                           |      |  |  | 62,00          |  |  |     | 29,38   |                   |  |  | 22182   |  |          |  | 11,67  |  | 0,00  |  | Basisjaar incl productieverschil |  | 1022,05 |  |
| 547,880                             |    |  |    | 0,000                          |      |  |  | 216,000        |  |  |     | 39,040  |                   |  |  | 24184   |  |          |  | 0,000  |  | 0,000 |  | Realiteit 2022-6 (fictief x 2)   |  | 802,92  |  |
| -183,462                            |    |  |    | -2,096                         |      |  |  | 77,000         |  |  |     | 4,829   |                   |  |  | 1001    |  |          |  | -5,835 |  | ton   |  | Reductie t/m 2022-6M             |  |         |  |
|                                     |    |  |    |                                |      |  |  |                |  |  |     |   |                   |  |  | -109,57 |  |          |  | ton    |  |       |  |                                  |  |         |  |

**Figuur 6 ; reductie doelen schematisch 2022-6M voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch 2022 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|--|--|---|---------------------|---------|----------------|-----------|-------------------|--------|--|
| Ton CO2 uitstoot                         |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           | Ton               |        |  |
| Scope 1                                  |                    |              |                          |                          | Scope 2              |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| 802,59                                   |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| 15,35%                                   |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           | Totaal reductie % |        |  |
| 726,67                                   |                    |              |                          |                          | 17620                |                                |                          |  |  | Basisjaar 2016                                  |                     |         |                |           | -38,0%            |        |  |
| 3,33                                     |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           | 811,86            |        |  |
| 49,25                                    |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| 23,34                                    |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| Uitstoot goederenvervoer                 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| Uitstoot personenvervoer                 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| Elektra reductie Kwh                     |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| Uitstoot electriciteit gebruik           |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
| kwh Elektrisch transport                 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Streefdatum aanvang                             |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Kantoor   |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Loods/ kantine                                  |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Projecten                                       |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Verantwoordelijke                               |                     |         |                |           |                   |        |  |
| MAATREGEL                                | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie Kwh | Uitstoot electriciteit gebruik | kwh Elektrisch transport |  |  | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods/ kantine | Projecten | Verantwoordelijke |        |  |
| 1  | 2%                 |              | 2%                       | 2%                       |                      |                                |                          |  |  | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| 2  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                          |  |  | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| 3  | 2%                 |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| 4  | 5%                 |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| 5  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                          |  |  | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| 6  |                    |              |                          |                          |                      | 100%                           |                          |  |  | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021>           |         |                |           | Directie          |        |  |
| Totale reductie 3 jaar                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  | 109,001            | 0,067        | 10,835                   | 3,268                    | 1057                 | 9,270                          |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   | 503,25 |  |
|  | 123,17             |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  | 132,44             |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   | ton                 |         |                |           |                   |        |  |
|  | 976,94             | 4,48         | 66,21                    | 31,38                    | 23688                | 12,46                          | 0,000                    |  |  | Basisjaar incl productieverschil                | 1091,46             |         |                |           |                   |        |  |
|  | 668,030            | 0,000        | 69,510                   | 45,310                   | 24184                | 0,000                          | 1535                     |  |  | Realiteit 2022                                  | 782,85              |         |                |           |                   |        |  |
|  | -308,905           | -4,477       | 3,298                    | 13,932                   | 496                  | -12,463                        |                          |  |  | Reductie t/m 2022                               |                     |         |                |           |                   |        |  |
|  | -308,61            |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   | ton                 |         |                |           |                   |        |  |

**Figuur 7 ; reductie doelen schematisch 2022 voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
|-------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--|---|---------------------|--|---------|--|-------------------|----------|-----------|--|-------------------|--|
| Ton CO2 uitstoot                    |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | Ton               |          |           |  |                   |  |
| Scope 1                             |                    |              |                          |                          | Scope 2              |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 802,59                              |                    |              |                          |                          | 6,60                 |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 15,35%                              |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | Totaal reductie % |          |           |  |                   |  |
| 726,67                              |                    |              |                          |                          | 17620                |                                |                               |  |   | Basisjaar 2016      |  |         |  | -23,6%            |          |           |  |                   |  |
| 3,33                                |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | 811,86            |          |           |  |                   |  |
| 49,25                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 23,34                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| Elektro reductie Kwh                |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| Uitstoot elektriciteit gebruik      |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| Uitstoot Elektrisch transport       |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
|                                     |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   | Sireefdatum aanvang |  | Kantoor |  | Loods/ kantine    |          | Projecten |  | Verantwoordelijke |  |
| MAATREGEL                           | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektro reductie Kwh | Uitstoot elektriciteit gebruik | Uitstoot Elektrisch transport |  | Doelstelling                                    |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 1                                   | 2%                 |              | 2%                       | 2%                       |                      |                                |                               |  | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| 2                                   |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                               |  | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| 3                                   | 2%                 |              |                          |                          |                      |                                |                               |  | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| 4                                   | 5%                 |              |                          |                          |                      |                                |                               |  | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| 5                                   |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                               |  | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| 6                                   |                    |              |                          |                          |                      | 100%                           |                               |  | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021>           |  |         |  |                   | Directie |           |  |                   |  |
| Totale reductie 3 jaar              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 109,001                             |                    |              |                          |                          | 9,270                |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | 620,51            |          |           |  |                   |  |
| 0,067                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 10,835                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 3,268                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 1057                                |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 123,17                              |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 132,44                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 1096,91                             |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | 1225,50           |          |           |  |                   |  |
| 5,03                                |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  | 842,80            |          |           |  |                   |  |
| 74,34                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 35,23                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 26597                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 13,99                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 0,00                                |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 693,120                             |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 0,000                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 66,540                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 83,140                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 26916                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 0,000                               |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| -201,894                            |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| -2,513                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| -3,901                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 23,954                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| 159                                 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| -6,997                              |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
| -191,35                             |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |
|                                     |                    |              |                          |                          |                      |                                |                               |  |   |                     |  |         |  |                   |          |           |  |                   |  |

**Figuur 8 ; reductie doelen schematisch 2023-6M voortgang**

| Reductie doelstellingen schematisch 2022         |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|--|--|---|---------------------|---------|----------------|-------------------|-------------------|--------|--|
| Ton CO2 uitstoot                                 |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                | Ton               |                   |        |  |
| Scope 1  |                    |              |                          |                          | Scope 2              |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| 802,59   |                    |              |                          |                          | 9,27                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| 15,35%   |                    |              |                          |                          | 100%                 |                                |                          |  |  |   |                     |         |                | Totaal reductie % |                   |        |  |
| Basisjaar 2016                                   |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                | -46,8%            |                   |        |  |
| 726,67 3,33 49,25 23,34 17620 9,27 ton           |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                | 811,86            |                   |        |  |
| MAATREGEL  | Uitstoot Materieel | Uitstoot Gas | Uitstoot goederenvervoer | Uitstoot personenvervoer | Elektra reductie kWh | Uitstoot elektriciteit gebruik | kWh Elektrisch transport |  |  | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods/ kantine | Projecten         | Verantwoordelijke |        |  |
| 1  | 2%                 |              | 2%                       | 2%                       |                      |                                |                          |  |  | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| 2  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                          |  |  | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| 3  | 2%                 |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Projectmaatregelen reduceren handelingen        | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| 4  | 5%                 |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Aanschaf materieel met lagere CO2 emissie       | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| 5  |                    |              |                          | 5%                       |                      |                                |                          |  |  | Plaatsen laadpalen voor elektrische auto's      | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| 6  |                    |              |                          |                          |                      | 100%                           |                          |  |  | Overstappen op NL groene stroom                 | 1-1-2021>           |         |                |                   | Directie          |        |  |
| Totale reductie 3 jaar                           |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   | 432,03 |  |
| 109,001 0,067 10,835 3,268 1057 9,270 ton        |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| 123,17 9,27 ton                                  |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| 132,44 ton                                       |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| 1074,38 4,92 72,82 34,51 26051 13,71 0,00 ton    |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Basisjaar incl productievoorschil               |                     | 1200,34 |                |                   |                   |        |  |
| 743,580 0,000 18,470 54,620 30226 3,840 1535 ton |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Realiteit 2023                                  |                     | 820,51  |                |                   |                   |        |  |
| -330,802 -4,923 -54,346 20,112 4175 -9,866 ton   |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  | Reductie t/m 2023                               |                     |         |                |                   |                   |        |  |
| -379,83 ton                                      |                    |              |                          |                          |                      |                                |                          |  |  |   |                     |         |                |                   |                   |        |  |

**Figuur 9 ; reductie doelen schematisch 2023 voortgang**